



SURAT REKOMENDASI

Nomor: RKM- 243/UN2.F9.D1/ PDP.00.05.01/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini:

nama : Nurul Isnaeni M.A., Ph.D.
NIP : 196903131997032001
jabatan : Wakil Dekan Bidang Pendidikan, Penelitian dan Kemahasiswaan

Menerangkan bahwa mahasiswa yang namanya tercantum di bawah ini:

nama : Ardi Riau Palas Roha Manalu
NPM : 2106747174
program studi : SI Ilmu Kesejahteraan Sosial
angkatan : 2021

Melalui surat ini, kami merekomendasikan mahasiswa tersebut untuk mengikuti program beasiswa **Angkatan 3 Pemerintah Kabupaten Tapanuli Tengah**. Saat ini mahasiswa tersebut membutuhkan bantuan finansial untuk melanjutkan studi serta tidak sedang menerima beasiswa dari instansi apapun.

Demikian surat rekomendasi ini dibuat untuk digunakan semestinya.

24 Oktober 2023

Wakil Dekan Bidang Pendidikan,
Penelitian dan Kemahasiswaan

Nurul Isnaeni M.A., Ph.D.
NIP 196903131997032001

Tembusan:

1. Manajer Pendidikan dan Kemahasiswaan
2. Wakil Manajer Khusus Bidang Kemahasiswaan
3. Ketua Program Studi Sarjana Ilmu Kesejahteraan Sosial